

## ELŐTERJESZTÉS

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete  
2025. február 27-i rendes ülésére

**Tárgy:** Előterjesztés a Szigetvári Zrínyi Vár 2024. évi beszámolójának, 2025. évi munkatervének, valamint rendezvény- és kiállítási tervének elfogadásáról, továbbá a 2025. évi rendezvényekhez kapcsolódó költségkeret megállapításáról

**Mellékletek:** 1. Szigetvári Zrínyi Vár 2024. évi beszámoló, 2025. évi munkaterv, rendezvény- és kiállítási tervezet  
2. 88/2024. (III.28.) Kt. határozat

<b>Előterjesztő:</b>	Dr. Vass Péter polgármester	
<b>Az előterjesztést készítette:</b>	Dr. Weszner Veronika jegyző	
<b>Előadó:</b>	Dr. Vass Péter polgármester	
<b>Tárgyalja:</b>	Településrészi önkormányzatok	-
	Települési Nemzetiségi Önkormányzatok	-
	Gazdasági, Pénzügyi, Városfejlesztési és Turisztikai Bizottság	2025.02.25. 13.45 óra
	Jogi és Ügyrendi Bizottság	-
	Kulturális, Ifjúsági, Civil, Sport, Oktatási és Nemzetközi Kapcsolatok Bizottsága	2025.02.26. 14.30 óra
	Szociális, Egészségügyi és Lakásügyi Bizottság	-
<b>Véleményezésre megkapta:</b>	Dr. Vass Péter polgármester	
	Varga Zoltán alpolgármester	40
	Dr. Weszner Veronika jegyző	
	Hábián Bálint aljegyző	
<b>Rendelet/határozat elfogadása:</b>	Egyszerű többség	
<b>Törvényességi véleményezésre bemutatva:</b>	Dr. Serbakov Márton Tibor jogi előadó	
<b>Törvényességi észrevétel:</b>	Dr. Weszner Veronika jegyző	Nincs/az alábbi:
<b>Előzmény/korábbi döntés:</b>	88/2024. (III.28.) Kt. határozat	
<b>Terjedelem:</b>	24 oldal	

## ELŐTERJESZTÉS

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete  
2025. február 27-i rendes ülésére

**Tárgy:** Előterjesztés a Szigetvári Zrínyi Vár 2024. évi beszámolójának, 2025. évi munkatervének, valamint rendezvény- és kiállítási tervének elfogadásáról  
**Előterjesztő:** Dr. Vass Péter polgármester

**Tisztelt Képviselő-testület!**

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2025. I. félévi munkatervében foglaltaknak megfelelően a Szigetvári Zrínyi Vár (a továbbiakban: Vár) vezetősége 2025. február 10. napján eljuttatta az Önkormányzat részére a Vár 2024. évi tevékenységéről szóló beszámolót, valamint a 2025. évre vonatkozó munkatervét, továbbá kiállítási- és rendezvénytervét. A Vár részéről megküldött anyag az előterjesztés 1. mellékletét képezi.

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 2024. március 28-i ülésén a 88/2024. (III.28.) határozatában döntött arról, hogy a Vár 2024. évi rendezvényeinek előkészítéséhez kapcsolódó anyag- és eszköz költségekre, kisebb karbantartási és egyéb üzemeltetéssel összefüggő feladatokhoz havi 150.000,- Ft-ot biztosít havi elszámolás mellett. (A határozat az előterjesztés 2. mellékletét képezi.)

A Vár vezetősége jelezte az 1. mellékletet képező beszámoló 15. oldalán, hogy a 2025. évi rendezvények kiadásaira, illetve kisebb havi beszerzésekre is az előző évi keretösszegre, azaz havi 150.000,- Ft-ra tartanának igényt.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az előterjesztést megtárgyalni, és határozati javaslatot elfogadni szíveskedjék!

Határozati javaslat:

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta az „Előterjesztés a Szigetvári Zrínyi Vár 2024. évi beszámolójának, 2025. évi munkatervének, valamint rendezvény- és kiállítási tervének elfogadásáról” tárgyú napirendi pontot és az alábbi határozatot hozta:

1. Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Szigetvári Zrínyi Vár üzemeltetője a Vár tevékenységéről szóló 2024. évi beszámolót megismerte és azt elfogadta.
2. Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete a Szigetvári Vár 2025. évi munkatervével, valamint rendezvény- és kiállítási tervével egyetért és azt jóváhagyja.

Felelős: Dr. Vass Péter polgármester

Közreműködő: Salamon Ferenc várkapitány

Király Lajos koordinátor

Határidő: folyamatos, illetve 2025. december 31.

3. Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete a Szigetvári Zrínyi Vár 2025. évi rendezvényeinek anyag- és eszköz költségeire, valamint kisebb karbantartási és egyéb üzemeltetéssel összefüggő feladatokhoz 150.000,- Ft/hó keretösszeget biztosít havi elszámolás mellett.

Felelős: Dr. Vass Péter polgármester

Közreműködő: Horváthné Hartman Andrea pénzügyi osztályvezető

Határidő: folyamatos, illetve 2025. december 31.

Szigetvár, 2025. február 13.



40  
Dr. Vass Péter  
polgármester *h.*



# A SZIGETVÁRI ZRÍNYI VÁR

## 2024. évi beszámolója, és 2025. évi munkaterve



## TARTALOM

<b>ÖSSZEFOGLALÓ a 2020-2024. évekről</b> .....	2
BESZÁMOLÓ 2024. ....	2
A 2024. évi programok, események havi bontásban:.....	2
Állandó programok .....	10
Létesítmény üzemeltetés.....	11
Látogatószám.....	12
Bevételek alakulása .....	14
Humán erőforrás .....	16
Együttműködések .....	17
Megjelenések, kommunikáció, visszacsatolások.....	18
Célok és feladatok 2025.....	19
<b>RENDEZVÉNY- ÉS KIÁLLÍTÁSTERV 2025</b> .....	20

### BESZÁMOLÓ 2024.

A 2024. ÉVI PROGRAMOK, ESEMÉNYEK HAVI BONTÁSBAN:

#### JANUÁR

Január 12. Civil kaszinó – nyitó rendezvény a Kazamata Kávézóban, kötetlen beszélgetés, melynek témája: Uriv, Don, családi emlékek.

Január 25. „Szerencsecsillag” címmel Király Lajos előadása Szulejmán szultán dzsámijában a fényjelenségről.

#### FEBRUÁR

Február 9. „Üzenetek a természetből” - Pinczehelyi József fotókiállításának megnyitója a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Február 9. Civil Kaszinó – Dr. habil. Végh Ferenc egyetemi docens előadása a Kazamata Kávézóban „Frontvidék vagy hátország” címmel Sziget szerepéről a török hódoltság idején.

Február 10. Szigeti Vigadalom – a vár rendezvénye Szigetvár török alóli felszabadulásának 335. évfordulója alkalmából.

Február 15. „Sanctum” – irodalmi rendezvény Juhász Anna, Zalán Tibor, Gyórfy Ákos és Huzella Péter közreműködésével a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Február 28. Szőke András „Brigádnapló” című satirikus vígjátékának filmbemutatója a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.



---

## MÁRCIUS

Március 5. „Művészetről mindenkinek” előadássorozat nyitó rendezvénye a Dr. Hóvári János rendezvényteremben, ahol Váczi Mária, a Szépművészeti Múzeum művészettörténésze Munkácsy Mihály életét mutatta be.

Március 8. Civil Kaszinó „Mohács500” Prof. Dr. Pap Norbert előadása a Kazamata kávézóban, mely az általa vezetett mohácsi kutatások eredményeit mutatta be.

Március 12. „Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben „Vajk, Hunyadi, Dugovics – a történelmi festészet legnagyobb hatású alkotásai” címmel.

Március 15. Térségi Közösségi Ünnepe és Gyümölcsoltó Nap.

Március 19. A Baranya Vármegyei Kereskedelmi és Iparkamara rendezvénye a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Március 21. „Közösségünk kincsei” – a Janus Pannonius Múzeum „Mohács500” kutatási eredményeit bemutató roll-up kiállítás megnyitója a kazamatasor fogadótermében.

Március 21. Részvétel Egerben, a Nemzeti Örökség Intézetének V. Nemzeti és Történelmi emlékhelyek konferenciáján, ahol Salamon Ferenc várkapitány tartott beszámolót a Szigetvári Vár tevékenységéről.



Március 27. „Silence” – a Kapos ART Képző- és Iparművészeti Egyesület kiállításának megnyitója a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Március 27. A Szigetvár-könyvek sorozat 3. kötetének bemutatója alkalmából Prof. Dr. Fodor Pállal beszélgetett Varga Zoltán alpolgármester és Salamon Ferenc várkapitány a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.



---

## ÁPRILIS

Április 1. Húsvéti rendezvény.



Április 2. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben „A magyar és a francia impresszionizmus legnagyobb hatású alakjai” címmel.

Április 9. A vár vezetősége részt vett Simontornyán a „Dél-Dunántúli várak találkozója” című rendezvényen.

Április 9. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben Csontváry Kosztka Tivadar munkásságát mutatta be.

Április 12. Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – „Mohács500 egy régész szemével” Dr. Bertók Gábor a Janus Pannonius Múzeum igazgatójának előadása.

Április 16. A FIDESZ-KDNP a Dr. Hóvári János rendezvényteremben tartotta gyűlését.

Április 16. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása az Andrassy kastély lovagtermében került megtartásra „Ha a falak beszélni tudnának” címmel.

Április 18. A Magyar Vöröskereszt Szigetvári Szervezete a várban tartotta éves területi elsősegélynyújtó versenyét.

Április 19. A Szigetvári Tankerületi Központ rendezésében pedagógia konferenciára került sor a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Április 23. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben „A szépség titkai – a művészet európai gyöngyszemei” címmel.

Április 30. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben „A végzet asszonyai – bibliai történetek a képzőművészetben” címmel.

---

## MÁJUS

Május 7. Művészetről mindenkinek” rendezvénysorozat következő előadása a Dr. Hóvári János rendezvényteremben „Gyönyörű tájakon – utazás a Szépművészeti Múzeumban” címmel.

Május 10. Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – „Sziget rejtett öröksége – Szigetvár elméleti rekonstrukciója modern eszközökkel” címmel Szakonyi Balázs, a Pazirik Kft. kreatív vezetőjének előadása.

Május 11. Emlékhelyek napja a Szigetvári Várban. Kiemelkedő esemény volt az oszmán fajanszedényeket bemutató tárlat, melyet Hancz Erika régész-turkológus nyitott meg, valamint a történetíró pályázat eredményhirdetése, ahol a díjakat Dévényi Ildikó színművész adta át.



Május 30. Tankerületi pedagógus nap a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Május 31. Salamon Ferenc várkapitány a Magyar Honvédség Lahner György 2. ellátóezredének nyílt napján tartott workshopot Kaposváron.

---

## JÚNIUS

Június 1. Esküvő a várkertben.

Június 5. Városi pedagógusnap.



Június 7. A Baranya Vármegyei Vöröskereszt rendezvénye a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

Június 14. Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – Dr. Varga Szabolcs előadása „Közös múlt, eltérő történet” címmel.

Június 19. A török MŰZED vegyeskar, és a Mohácsi Bartók Béla Vegyeskar fellépése Szulejmán szultán dzsámijában a „Magyar-Török Kulturális Évad” keretein belül.

Június 22. SAAB találkozó.

Június 24-28. Szalai Bálint rajztanár tartott rajztábort lelkes fiatalokkal a vár területén.

Június 28. A „Magyar Török Kulturális Évad” keretében Szulejmán szultán dzsámijában került sor „A szultán fotóalbuma” című kiállítás megnyitójára, a fogadóépület előtt rózsakert avatására, majd a Dr. Hóvári János rendezvényteremben a Gül Baba Türbéje Örökségvédő Alapítvány és a Pécsi Tudományegyetem közös sajtótájékoztatójára.

---

## JÚLIUS

Július 1-5. Szalai Bálint rajztanár rajztábora.

Július 7. Puller Sport bemutató – a Mázli Kutyasuli rendezvénye.

Július 15 – 19. Apródtábor első csoportja, melynek különlegessége, hogy a fiatalok Hancz Erika vezetésével részt vehettek a türbekutatás régészeti munkáiban.



Július 27. Szigeti Győzedelem Napja – megemlékezés Sziget 1556. évi ostromáról.

---

## AUGUSZTUS

Augusztus 5-9. Apródtábor második csoportja.

Augusztus 5. A Dr. Hóvári János rendezvényteremben a Kapos ART Képző- és Iparművészeti Egyesület „Masszív Horizont” című kiállításának megnyitója.

Augusztus 5-13. A Kapos Art Képző- és Iparművészeti Egyesület szervezésében VI. Szigetvári Nemzetközi Művésztelep került megrendezésre.

Augusztus 14. A vár kiállítótere újabb attrakcióval bővült. Az Andrássy kastély emeletén került kiállításra a Szigetvári Várbaráti Kör tulajdonában lévő, közel 250 éves eredeti török bútorzat.

Augusztus 19. A Pécsi Egyházmegye „Kovács” fesztiválján Salamon Ferenc várkapitány tartott bemutatót a rendezvény teljes ideje alatt.



Augusztus 23. Lakodalom.

---

## SZEPTEMBER

Szeptember 5. A Nemzeti Adó- és Vámhivatal a várban tartotta országos rendezvényét. Ez volt az első alkalom, amikor a vár munkatársai több mint 600 fő egyidejű tevékenységét koordinálták, sikeresen.

Szeptember 6. A Dr. Hóvári János rendezvényteremben került sor a Szigetvári Nemzetközi Alkotótelep alkotásaiból rendezett kiállítás megnyitójára „Heroica” címmel.

Szeptember 5-8 Zrínyi Napok – mind a vár területének rendelkezésre bocsájtásával, mind pedig munkatársaink aktív részvételével közreműködtünk a Zrínyi Napok rendezvénysorozatának sikeres lebonyolításában.

Ezen belül kiemelt szerepet kaptak a Dr. Hóvári János rendezvényteremben, megtartott „Szulejmán szultán türbéje” projekt előadásai, valamint a gyermekeknek szervezett kalandjáték.

Szeptember 26. A murakeresztúri Zrínyi Kadétok Hagyományőrző Egyesület avatóünnepségén Salamon Ferenc várkapitány is részt vett az új tagok avatási ceremóniájában, majd ezt követően Orosz Bálint hagyományőrrel a hadibemutatóban.



---

## OKTÓBER

Október 1. A Város Napján a Kapos ART Képző- és Iparművészeti Egyesület és Szigetvár Város Önkormányzat különleges körtefa ültetésével tisztelgett Dr. Hóvári János emléke előtt.

Október 3. Szigetvár Város Önkormányzat és a vár munkatársai Kaproncán tárgyaltak lehetséges „Interreg” projekten belüli közös munkáról.

Október 6. A vár munkatársai részt vettek a Tinódi Lantos Sebestény Általános Iskola által szervezett „Múltunk nyomában” című vetélkedőn.

Október 12. A Dr. Hóvári János rendezvényteremben Vanyúr István alkotásaiból nyílt kiállítás.

Október 17. A vár munkatársai közreműködtek a „Békefutás” lebonyolításában.

Október 18. Kaproncai küldöttség látogatott a Városházára és a várba, az Interreg egyeztetések folytatása okán.

Október 20. „Rókaúzó” – hosszútávfutó- és váltóverseny indulása díszlövéssel a várból, érkezés délután Kaposvár főterére, ahol Salamon Ferenc várkapitány Szigetvár Város Önkormányzatának különdíját adta át.

---

## NOVEMBER

November 15. A várban került sor a Szigetvári Zrínyi Miklós PSZC nyílt napjára az oktatási intézmény egész hetes „Zrínyiász” programjának keretében.

November 15. A várban fogadtuk a Rády József huszárbandériumot VII. Zrínyi Miklós téli hadjáratának emlékére rendezett lovas zarándoklat zárásaképpen.

November 16. Kishársági Romkastély Piknik kiállítás megnyitója a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

November 16. A turbéki Segítő Szűz Mária kegytemplomnál részt vettünk a téli hadjáratról megemlékező emléktábla koszorúzásánál, ahol beszédet mondott Négyesi Lajos ezredes, és misét celebrált Dr. Rosner Zsolt plébános.



November 20. Három napon keresztül a Siklósi Táncsics Gimnázium 240 tanulója látogatta meg a Zrínyi várat a Honvéd Kadét Program keretében.

November 22. Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – Hancz Erika régész, turkológus előadása „A türbektatás múltja, jelene és jövője” címmel.

---

## DECEMBER

December 1.: Részt vettünk a "Janus Night" programon a pécsi Janus Pannonius Gimnáziumban. Salamon Ferenc várkapitány öt workshopot tartott lelkes, figyelő, érdeklődő, és jelentős tudással rendelkező fiataloknak.

December 10-én Varga Zoltán alpolgármester és Salamon Ferenc várkapitány képviselte a várost a budapesti Várkert Bazárban megrendezett „Mohács500” konferencián.

### Egyebek:

Külön nem került feltüntetésre, de a nyár folyamán folyamatosan fogadtuk és szolgáltatást nyújtottunk a Szinergia Egyesület közreműködésével szervezett országos ifjúsági „Bringás vándortábor” csoportjainak.

Majdnem egy éves tárgyalási sorozatnak köszönhetően a Szigetvári Várbaráti Kör közreműködésével sikeresült a várba hoznunk a Dr. Hóvári János által az emlékévében nyomtatott, de a Petőfi Kulturális Ügynökségnél (korábbi Magyar Alkotóművészeti Nonprofit Kft-nél) fellelhető több nagyszámú tudományos- ismeretterjesztő- művészeti tárgyú könyvkészletet, melyet educatiós célokra tudunk felhasználni.

## ÁLLANDÓ PROGRAMOK

Az előző évben bevezetett programstruktúrán 2024-ben nem változtattunk, mivel a rendelkezésre álló humánerőforrással zökkenőmentesen lehetett lebonyolítani a szolgáltatásokat. Továbbra is célunk, hogy a látogatók számára átlátható és vonzó állandó programsort biztosítsunk, azonban – ha a humánerőforrás esetleges csökkenése bekövetkezik, illetve más okok miatt válik szükségessé, - akkor módosításokat fogunk végrehajtani. A napi programsor az alábbi volt (téli időszakban a 16.00 órás programok természetesen elmaradtak, ennek megfelelően a programsort is frissítettük):

10:00 Tárlatvezetés az Andrássy-kastélyban

11:00 Viselet- és fegyverbemutató

12:30 Látogatás a Török-Házban, gyülekezés a pénztárnál (hétfőtől-csütörtökig)

14:00 Viselet- és fegyverbemutató

15:00 Tárlatvezetés az Andrássy-kastélyban

16:00 Viselet- és fegyverbemutató (csak hétfőn)

16:00 Látogatás a Török-Házban, gyülekezés a pénztárnál (hétfőtől-csütörtökig)

## LÉTESÍTMÉNY ÜZEMELTETÉS

2024 volt az első egész év, amikor a kazamatasor üzemeltetési tapasztalatait át tudtuk részletesen tekinteni. A kazamatasor üzemeltetése továbbra is nagy kihívást jelent, mivel a gépészeti rendszerek működtetése, felügyelete, szükség szerinti intézkedések megtétele aránytalanul nagy feladatot ró az ezzel foglalkozó kollégákra.

A felmerülő problémák három részre oszthatók:

- az átadás előtti időszakból megmaradt kivitelezői „elmaradás” (fogadóter gépészeti üzemeltetése, villanyvezetékelési problémák),
- az átadás utáni időszakban jelentkező problémák, melyek lehetnek garanciális jellegűek, ezzel kapcsolatban folyamatosan kapcsolatban vagyunk a Nemzeti Örökségvédelmi és Fejlesztési Kft. munkatársával, valamint Szigetvár Város Önkormányzattal,
- garanciális körbe már nem tartozó problémák, ezek jelentős része a kötelező karbantartások során orvoslásra került, „ad hoc” jellegű beavatkozások esetében pedig a Polgármesteri Hivatal munkatársaival egyeztetve törekszünk a gyors megoldásra.

Sajnos a lift átlagosan kéthavonta leáll, csak szervízzel lehet megoldani az újraindítását. A jelenség oka ismeretlen, az eszköz használata rendeltetésszerűen történik.

Van olyan rendszer is, melynek működtetése indokolatlan és felesleges (kazamatasor tetejére telepített öntözőrendszer), mivel más módszerrel mind költség, mind pedig eredmény szempontjából hatékonyabban lehet a feladatot elvégezni.

A kazamatasor páramentesítésével, salétromosodásával kapcsolatos problémákat a párátlanító gépek üzemeltetésével, megfelelő átszellőztetéssel sikerült szinte teljesen megoldanunk.

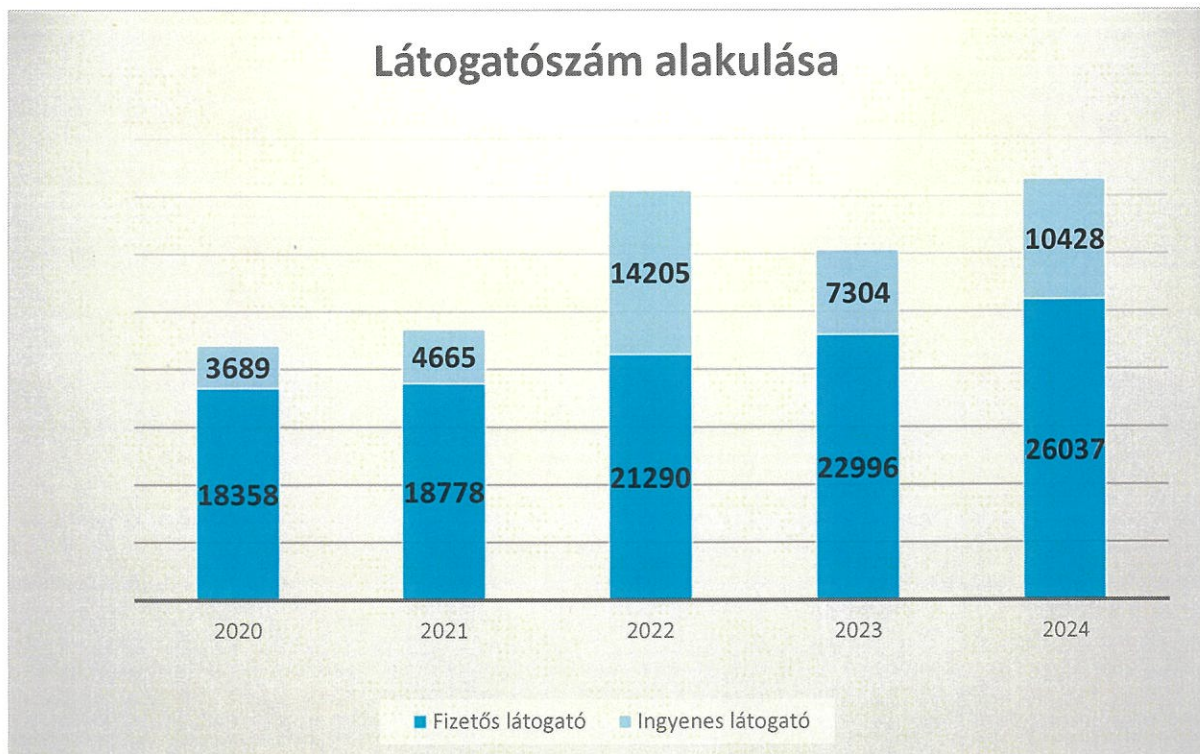
A 3.db. VR szemüvegből jelenleg egy sem működőképes, jelenleg a Zenit Informatikai Kft. munkatársai, akik a kivitelezők voltak, vizsgálják, hogy garanciális keretek között javíthatóak-e, ha nem, akkor mennyibe kerülne javításuk.

Az Andrásy-kastély működtetése rendben történik. Nagy segítséget jelentett az új gázkazán beüzemelése, így – tekintettel hogy a fogadóépület energiaellátásának jelentős része napelemmel történik, - energetikai szempontból hatékonyabban tudjuk azt üzemeltetni.

A várkert gondozását, valamint az épületek takarítását a látogatók tisztaságra és környezetre vonatkozó visszajelzései alapján sikerült jó színvonalon ellátni. Továbbra is komoly problémát okoz, hogy nincs a várnak 1 fő főállású karbantartója, aki nemcsak a gépészeti felügyeletet látná el, hanem az udvarosok, és a takarítók munkáját is koordinálná, felügyelné. Amit lehet, igyekszünk házon belüli erőforrásokkal megoldani, szükség esetén – elsősorban a vár és a város közös szervezésében megtartott programoknál, illetve a vár erőforrásait meghaladó karbantartási munkák során - segítséget kapunk az önkormányzat, valamint a Kisváros Nkft. munkatáraitól.

## LÁTOGATÓSZÁM

A látogatószám nemcsak a látogatók számának alakulását mutatja, de egyfajta minőségi mutató is, hiszen, ha a szolgáltatás nem megfelelő, akkor tendencia lesz a látogatószám csökkenése is. Ahogy a grafikonon látható, a Szigetvári Várban a létszám fokozatosan emelkedő tendenciát mutat. A 2023. évhez képest az emelkedés azért fontos, mert ez volt a kazamatasor üzemeltetésének első teljes éve. A bevétel növekedés érdekében a különböző kedvezményeket áttekintjük, és a vizsgálat eredményeképpen igyekszünk egy mind a látogatók, mind az önkormányzat érdekeit képviselő rendszert kialakítani. A Zrínyi Napok során a nagyszámú rendezvény, a kétkapus nyitva tartás miatt belépőjegyet nem tudtunk alkalmazni, azonban a következő évben ki kell dolgozni annak lehetőségét, hogyan lehet ebből a vár részére árbevételt realizálni.



Az ingyenes látogatói számnak elsősorban marketing szempontból van jelentősége, a valóságos, torzítás nélküli látogatószámot azonban az alábbi grafikon mutatja. Ennek alapján látható, hogy a 2023. év fejlesztési eredményeit sikerült átvinni a gyakorlatba, a látogatószám növekedése az új tartalommal bővülő, változatlanul magasszintű szolgáltatás, és széleskörű szolgáltatási paletta eredménye. Reményeink szerint ez a tendencia a következő évben, években is folytatódni fog, ehhez azonban feltétlenül szükséges a marketing területén előrelépést tennünk, mivel a rendelkezésre álló saját lehetőségeink határához érkeztünk.



Ennek a hiánynak tudható be, hogy az egyik fontos szegmensben, az utazásszervező irodák által küldött csoportokban nem sikerült jelentős eredményt elérni. Következő évben a Szigetvári „Zrínyi 1566” Turisztikai Egyesület közreműködésével tervezzük egy direkt marketing akció beindítását, hogy újra felkerüljünk az utazási irodák kínálati palettájára. Ezzel párhuzamosan egy másik irányban kifejezetten országos, nagy cégeket, szervezeteket fogunk megkeresni, hogy csapatépítő tréningjeiket ide szervezzék.

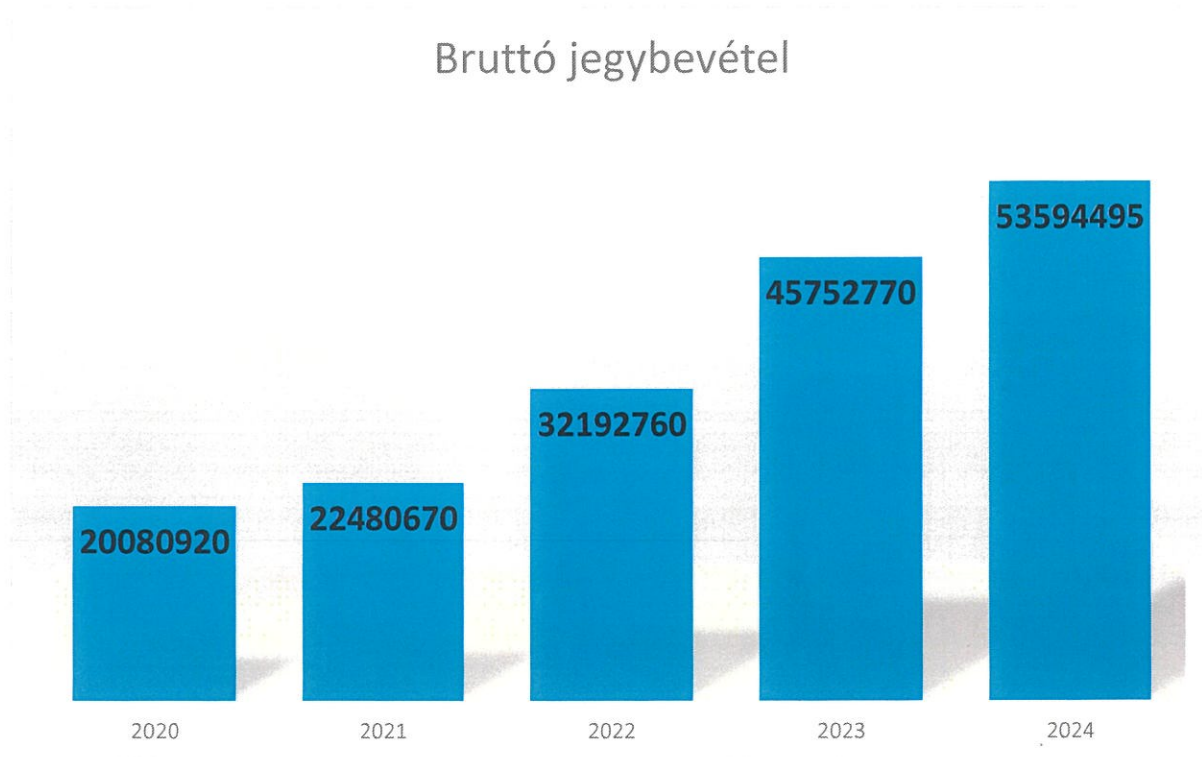
Kifejezett sikertörténet a Nemzeti Emlékezetpedagógiai Program, ami a látogatószám és a bevétel növekedését is eredményezte, a tankerületi központoktól kapott pozitív visszajelzések alapján várható, hogy ez a tendencia a következő évben is növekedni fog.

A várost sújtó infrastrukturális problémák továbbra is valósak, a buszos utazás költségei tovább növekedtek, a vonattal történő közlekedés pedig nem minden esetben kiszámítható, ami jelentős mértékben hátráltató tényező annak ellenére, hogy előre bejelentett csoportoknál ilyen problémák esetén maximális rugalmassággal, eddig panaszmentesen tudtunk reagálni a kialakult helyzetre, és a kért szolgáltatásokat maradéktalanul tudtuk teljesíteni.

## BEVÉTELEK ALAKULÁSA

A bevételek növekedését három fő tényező befolyásolta 2024. évben

- a „Megállítani Szulejmánt” kiállítás teljes évben látogatható volt,
- a jegyárakat növeltük, új kategóriákat és csomagajánlatokat vezettünk be,
- a második félévben elindult Nemzeti Emlékezetpedagógiai Program és Kadétprogram.



A látogatószám növekedésével együtt (3041 fő), a bevétel 7.841.725 forinttal növekedett, ez a 2023-24-es évekhez viszonyítva nem megfelelő tendencia, hiszen arányait tekintve a forintális bevétel nem követte a létszámadatokat alakulását. Ennek elsődleges oka a várat ingyenesen, kedvezményrel látogatók számának növekedése.

Ezzel együtt az energetikai költségek, elsősorban a kazamatasor tekintetében, továbbra is kedvezőtlenül befolyásolják az éves mérleg alakulását a vár tekintetében. Az ingyenes lehetőség jogszabályok által megengedett részét próbáljuk átterelni kedvezményesen igénybe vehető szolgáltatásaink körébe.

Jelenleg nagy számban biztosítunk kedvezményeket különböző szerződések alapján, melyek számunkra kedvező marketing elemeket tartalmaznak. Többek között 10-20% kedvezményt nyújtunk a „szallas.hu” oldalon foglaló vendégek, a helyi szállásadók vendégei, a Hungary Card-al, Tüke kártyával, Várbaráti Kör tagságival, Nagycsaládosok Egyesületének tagságijával rendelkezők számára. 2023-ban csatlakoztunk a NÖF NKft. által működtetett Kastélykártya programhoz is. Ennek megfelelően partnereink feltüntették bennünket weboldalukon, hírleveleikben, kiadványaikban.

Nagy népszerűségnek örvend a fiatalok körében a „Kajla” program, melynek továbbra is pecsételő pontja vagyunk, és 10% kedvezményt biztosítunk a Kajla útlevelel érkező családok számára.

A jegyértékesítés mellett egyéb szolgáltatásainkból is keletkezett bevétel:

Terembérlet, rendezvények:	567.000,- Ft
Apródtábor bevétele:	975.000,- Ft
Bemutató külső helyszínen:	60.000,- Ft
<b>ÖSSZESEN BRUTTÓ:</b>	<b>1.602.000,- Ft</b>

Ebben az évben büfét már nem működtettünk, mivel megnyílt a Kazamata Kávézó, mely kulturált megjelenésével és igényes szolgáltatásával nagy népszerűségnek örvendett a látogatók körében. Az üzemeltetővel több közös programot is szerveztünk, ami összességében azt erősíti meg, hogy a várban ez a szolgáltatás, különösen a forgalmas nyári időszakban, nélkülözhetetlen. Sajnos a vállalkozó év végével beszüntette tevékenységét, a jövő év feladata megoldást találni a kávézó működtetésére akár másik vállalkozón keresztül, akár egyéb megoldáson gondolkodva.

2024. évben pályázati erőforrások csak minimális mértékben álltak rendelkezésre, a Nemzeti Kulturális Alap pályázatát bírálták el pozitívan, ennek köszönhetően bruttó 1.502.220,- forint értékben az Andrassy kastélyban érintőképernyős felületen a látogatók megismerkedhetnek a Zrínyiek családfájával a kezdetektől egészen a család kihalásáig. A projekt 2025. április végéig fog befejeződni.

A fentiekből következően rendezvényeinket saját erőforrásokból tudtuk megvalósítani, amely csökkentett tartalmat jelentett ugyan, de minőségi visszaesést nem. Ugyanakkor, ha akár csak rövid távon, továbbra is ez a tendencia fog érvényesülni az állami támogatás lehetőségeivel kapcsolatban, akkor az már nem lesz önerőből megoldható.

A költségvetésben havi 150 ezer Ft került betervezésre, mely készpénz formájában rendelkezésünkre állt, így a kisebb anyag- és eszközkiadásokat, valamint a rendezvények kiadásait közvetlenül tudtuk fizetni. A tervezett 1,8 millió Ft-ból 1,48 millió Ft-ot használtunk így fel. A keretösszeg a 2025. évi hasonló költségek finanszírozására is elegendő lesz.

## HUMÁNERŐFORRÁS

A Vár foglalkoztatotti létszáma az év során az alábbiak szerint alakult:

	2023. december	2024. december
Munkaviszonyban foglalkoztatottak – vezetők, tárlatvezetők, adminisztrátor, pénztárosok, animátorok	10,5 fő	10,5 fő
Karbantartó, shop eladók, teremőrök, takarítók, udvarosok, stb.	19 fő	17 fő
Muzeológus megbízási szerződés keretében	1 fő	1 fő

Év végére a létszám két fővel csökkent, melynek pótlása folyamatban van.

Nagy segítséget jelentett nyáron a diákmunka, elsősorban az apródtábor lebonyolításában tudtak a fiatalok jelentős segítséget nyújtani. 2025-ben is számítunk erre a lehetőségre, illetve másik opcióként bértámogatással felvehető létszámmal történő ideiglenes humánerőforrás növelésre, amellyel a nyári időszakban tudnánk biztosítani a megnövekedett igények maradéktalan ellátását.

Összességében elmondható, hogy 2024-ben a fenti létszámmal és megoldásokkal az átlagosnál jobb színvonalon tudtuk működtetni a létesítményt, ami a látogatói értékelésekben is megnyilvánult, azonban ez már a felső határ környékén van, bármelyik szegmensben történő negatív változás színvonalcsökkenést vonhat maga után.

Évek óta folyamatos probléma, hogy a vár nem rendelkezik főállású karbantartói státusszal, amely elengedhetetlen lenne az épületgépészet felügyeleti, a kiállítások, a rendezvényterem és egyéb rendezvények informatikai és technikai feladatainak ellátásához.

## EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

A korábbi években kialakított kapcsolatainkat sikeresen megtartottuk, illetve tovább mélyítettük ebben az évben is.

Elsőként a Nemzeti Örökségvédelmi Fejlesztési Nonprofit Kft-t, mint az állam tulajdonosi képviselőjét és vagyongazdálkodóját, valamint a Nemzeti Örökség Intézetét (a továbbiakban: NÖRI), a történelmi és nemzeti emlékhelyek gondozóját kell kiemelni.

A kazamatasor átadását követően a NÖF-el továbbra is szoros kapcsolatban maradtunk, a NÖRI-vel pedig hatékonyan működünk együtt a Nemzeti Emlékezetpedagógiai Programban.

Jónak minősíthetjük a kapcsolatot a helyi intézményekkel, civil szervezetekkel, egyházakkal. Rendszeres vendégeink és látogatóink a helyi óvodák és oktatási intézmények tanulói, előszeretettel rendezik várban névadójukhoz, történelmi eseményekhez köthető programjaikat.

Továbbra is a Szigetvári Várbaráti Kör fő együttműködő partnerünk, de egyre erősödő kapcsolatot ápolunk a Honvédelmi Sportközponttal, a Buborék Alapítvánnyal, és a Szinergia egyesülettel.

A városi programok szervezésében és események lebonyolításában, különös tekintettel a Zrínyi Napok programjaira, kölcsönösen segítjük egymást a Szigetvári Kultúr- és Zöld Zóna Egyesülettel, ezen kívül elsősorban kiállítások, kulturális-ismeretterjesztő rendezvények lebonyolításában működünk közre.

A város határain túl kiváló kapcsolatot alakítottunk ki a murakeresztúri Zrínyi-kadéttal, ebben az évben részt vettünk a kadétavatáson is.

A Kapos-Art Képző- és Iparművészeti Egyesület évek óta nálunk rendez meg alkotótáborát, és rendez kiállításokat az ott készült alkotásokból, ebben az évben ezen kívül még két alkalommal mutatták be anyagaikat a Dr. Hóvári János rendezvényteremben.

A kora-újkori hagyományőr csapatok közül rendszeresen látjuk vendégül fő rendezvényeinek a kőszegi Juranics bandériumot, az egri Bakocsi kompániát, az Altin Elma Hagyományőr Egyesületet, a Mecsek Lándzsája lovasbandériumot.

Ebben az évben vendégül láttuk a téli hadjárat útvonalán szervezett emlékkovaglás lebonyolítóit, a Rády huszárbandériumot, és az esemény zárásaképpen a turbéki templomnál helyeztünk el emlékkoszorút, ahol főtisztelendő Dr. Rosner Zsolt plébános, és Dr. Négyesi Lajos alezredes, egyetemi adjunktus, a hadtudomány Phd. doktora emlékezett meg az eseményekről.

## MEGJELENÉSEK, KOMMUNIKÁCIÓ, VISSZACSATOLÁSOK

Az önkormányzati költségvetés nem nyújt lehetőséget tényleges marketingtevékenység folytatására. Az előző évhez képest megjelenésünk minimálisra csökkent a országos médiák tekintetében, helyi sajtó nincs, a Dunántúli Napló, illetve a Bama.hu tájékoztatja olvasóit rendszeresen eseményeinkről, fizetős, egyértelműen eredményes hirdetési felületek használatára jelenleg nincs lehetőségünk.

Facebook oldalunkon folyamatosan számolunk be a vár eseményeiről, rendezvényeiről, ez azonban önmagában nem elegendő, próbálkoztunk a fizetett hirdetéssel, de kimutatható eredményt nem sikerült elérnünk. Ez nem azt jelenti, hogy eredménytelen volt a próbálkozás, hanem azt, hogy a rendelkezésre álló lehetőség nem volt elegendő releváns mintavételhez.

Weboldalunk felújításra szorul, az ezzel kapcsolatos tervezés folyamatban van, a jövőben anyagi lehetőségek fogják megszabni a további tevékenység ütemét.

A fentiek egyértelműen megerősítik, hogy amennyiben nem találunk forrást hatékony marketing lefolytatására, az egyértelműen negatívan fogja befolyásolni a látogatottsági, és így a bevételi mutatókat is.

A visszacsatolások két fő csatornán történnek:

- a google.com oldalon jelentős számban értékelik a várat a látogatók, ezek átlaga 4,8 fölötti értéket mutat, sajnos az oldal nem tudja kiszűrni az egyértelműen rosszindulatú vagy csak viccből negatív minősítést adó értékeléseket,
- a vendégkönyvekben (külön az Andrassy kastélyban és külön a kazamatasorban) szintén pozitív visszajelzések találhatók.

Új tényezőként jelent meg a Nemzeti Emlékezetpedagógiai Programban, a szolgáltatást értékelő adatbázis, amely a google.com-hoz hasonlóan relevánsan pozitív értékelést mutat.

A várban található vásárlók könyvébe bejegyzés nem történt.

A bejegyzések alapvetően két tényezőt emelnek ki:

- a viselet- és fegyverbemutatót,
- a tiszta és rendezett környezetet.

## CÉLOK ÉS FELADATOK 2025.

A korábbi évek tendenciáját kívánjuk folytatni, mind a látogatószám, mind pedig bevétel tekintetében továbbra is növekedést kell elérnünk. Ez elsődleges fontosságú, a vár és a város közös érdeke ezen cél teljesítése, mivel a költséghatékonyság növelése a fenntarthatóság alapfeltétele.

A jobb áttekinthetőség érdekében a 2024. év értékelése során az aktuális helyeken feltüntettem az adott szegmensekkel kapcsolatos 2025. évi feladatokat és célokat.

Összességében annyit lehet felelősséggel mondani, hogy amennyiben előre nem látható külső tényezők nem akadályoznak, akkor az évek óta tartó kedvező tendenciákat tovább tudjuk erősíteni.

Céljaink megvalósítása érdekében továbbra is beadunk minden beadható pályázatot, mivel jelenleg szolgáltatási színvonalat erősíteni, egyre nagyobb közönséget vonzó rendezvényeket megtartani csak így fogunk tudni.

Jelenleg egy „kiváló” múzeumpedagógiai programmal rendelkezünk, melyet Dr. Pusztai Tamás, a „Megállítani Szulejmánt” kiállítás kurátora bocsájtott rendelkezésünkre. A vár lehetőséget nyújt ilyen módszertanok kidolgozására több helyen, minden korosztály, és több kulcsfontosságú szegmens számára, mellyel hatékonyabban tudunk direkt marketing tevékenységet folytatni, megkeresni a célközönséget, és szolgáltatásokat ajánlani.

Ehhez szükséges a megfelelő humánerőforrás biztosítása mind létszám, mind pedig végzettség tekintetében, szintén feladatunk lesz ennek megszervezése, a megfelelő munkaerő megtalálása.

Bár már korábban is tervben volt, de nagyobb mértékben humánerőforrás, kisebb mértékben technikai hiányosságok miatt nem tudtunk olyan statisztikai mérőrendszert kidolgozni, melyet akár a vár, akár az önkormányzat eredményesen tud használni olyan adatok kinyerésére, melyre az NTAK rendszer nem alkalmas, viszont a marketinghez szükséges célszegmentumok meghatározására kifejezetten szükséges, törekedni kell ennek a rendszernek mielőbbi kialakítására és gyakorlati alkalmazásának bevezetésére.

## RENDEZVÉNY- ÉS KIÁLLÍTÁSTERV 2025

<b>JANUÁR</b>	
Január 17.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés.
<b>FEBRUÁR</b>	
Február 15.	Szigeti vigadalom – Ünnepi rendezvény Szigetvár török alóli felszabadulása alkalmából hagyományőrzőkkel, előadásokkal.
<b>MÁRCIUS</b>	
Március 13.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés.
Március 15.	Nemzeti ünnep – Térségi közösségi ünnep - előadások, kézműves- és hagyományőrző programok.
<b>ÁPRILIS</b>	
Április 01.	Húsvét hétfő a Szigetvári Zrínyi Várban – tojáskereső verseny gyermekeknek, családoknak.
Április 11.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés.
Április 16.	Magyar Vöröskereszt Szigetvári Alapszervezetének elsősegélynyújtó versenye
Április 26.	Szent György napi sokadalom – Végvári fegyvermustra
<b>MÁJUS</b>	
Május 9.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés.
Május	Emlékhelyek Napja - egész napos rendezvény, az országos programhoz csatlakozva.
Egyeztetés alatt	Városi pedagógusnap – közreműködés a Szigetvári Kultúr- és Zöld Zóna Egyesület által szervezett rendezvényen.
Egyeztetés alatt	Csatlakozás a Kihívás Napja programhoz.
<b>JÚNIUS</b>	
Június 13.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés.
Június	Múzeumok éjszakáján vár rendezvénye – éjszakai tárlatvezetés.
<b>JÚLIUS</b>	
Július	Apródtábor – I. turnus
Július 26. egész nap	Szigeti Győzedelem Napja – hagyományőrző rendezvény az 1556-os ostrom tiszteletére.
<b>AUGUSZTUS</b>	
Augusztus	Apródtábor – II. turnus
Egyeztetés alatt	KaposArt Művésztelep és Kiállítás
<b>SZEPTEMBER</b>	
Szeptember	ZRÍNYI NAPOK – közreműködés a rendezvénysorozat lebonyolításában
<b>OKTÓBER</b>	
Október 1.	„Szigetvár napjainkban” fotókiállítás megnyitója a Város Napja rendezvény keretein belül a Dr. Hóvári János rendezvényteremben
Október 10.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés. A programon való részvétel ingyenes, előzetes regisztrációhoz kötött.
<b>NOVEMBER</b>	
November 07.	Civil Kaszinó a Kazamata Kávézóban – előadás, majd kötetlen beszélgetés. A programon való részvétel ingyenes, előzetes regisztrációhoz kötött.
November	Romkastély Piknik kiállítás a Dr. Hóvári János rendezvényteremben

A programtervezet – a pályázati források ismeretében, illetve további együttműködéseknek köszönhetően - várhatóan bővülni fog az év során, a változtatás jogát fenntartjuk.

További, saját forrást nem igénylő, együttműködések keretében tervezett programok:

- A Szigetvári Kultúr- és Zöld Zóna Egyesület a Vigadó felújításának ideje alatt tervezett programjai.
- Nemzeti Emlékezetpedagógiai Program keretén belül végzett tevékenység.
- Íjászverseny (külső szervező).
- Emlékhelyek Napjának pontos dátumát a NÖRI írja ki.
- Halas Máté fotókiállítása – egyeztetés alatt.
- Kapos-Art Képző- és Iparművészeti Egyesület kiállítása – egyeztetés alatt (több alkalommal is).
- Caffart Képzőművészeti Egyesület kiállítása– egyeztetés alatt.
- Németh Andrea kiállítása – egyeztetés alatt.
- Léna Szancova kiállítása – egyeztetés alatt.
- Tavaly részben már bemutatott turbéki makettkiállítás – egyeztetés alatt.
- Kocsi László ezredes kiállítása – egyeztetés alatt.
- Molnár Pál kiállítása – egyeztetés alatt.

Összefoglaló:

A rendezvények száma előreláthatóan nem fog csökkenni, ugyanakkor a NÖRI-től kapott tájékoztatás szerint mind az év első, mind pedig második felében a Nemzeti Emlékezetpedagógia Program keretében jelentős számban fogják tanulócsoportok látogatni a várat, ami a rendelkezésre álló humán erőforrást jelentős mértékben leterheli, és prioritásként ezt a szolgáltatást kell figyelembe vennünk.

Ugyanakkor nyitottak vagyunk minden olyan megkeresésre, tervezetre, amely a vár profiljával összeegyeztethető tevékenységet foglal magában, illetve, amely a rendelkezésre álló terek, elsősorban a Dr. Hóvári János rendezvényterem kihasználtságát növel.

2. melléklet

SZIGETVÁRI POLGÁRMESTERI HIVATAL  
Titkársági Osztály  
7900 Szigetvár, Zrínyi tér 1.

K I V O N A T

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete 2024. március 28-i rendes ülésének jegyzőkönyvéből

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete

88/2024. (III.28.) HATÁROZATA

a Szigetvári Vár 2024. évi rendezvényeihez kapcsolódó költségkeret megállapításáról

Szigetvár Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megtárgyalta az „Előterjesztés a Szigetvári Vár 2024. évi rendezvényeihez kapcsolódó költségkeret megállapításáról” tárgyú napirendi pontot, és az alábbi határozatot hozta:

Szigetvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete, mint a Szigetvár Vár üzemeltetője a Szigetvári Vár 2024. évi rendezvényeinek anyag- és eszköz költségeire, valamint kisebb karbantartási és egyéb üzemeltetéssel összefüggő feladatokhoz havi 150.000,- Ft összeget biztosít havi elszámolás mellett.

Felelős: Dr. Vass Péter polgármester

Közreműködő: Horváthné Hartman Andrea pénzügyi osztályvezető  
Málek Andrea várvezető

Határidő: folyamatos, illetve 2024. december 31.

Dr. Vass Péter s.k.  
polgármester

K. m. f.

Dr. Weszner Veronika s.k.  
jegyző

A kivonat hitelül: Barkaszi Mária jkv.

